

การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข  
อำเภอเชียงใน จังหวัดอุบลราชธานี

Manangement of the Saving Group for Production at Nong Kwang Village, Sri Suk  
Sub-district, Kueng Nai District, Ubon Ratchathani Province

อาภากร สารพันธ์\*<sup>1</sup> และ มาลี ไชยเสนา\*\*<sup>2</sup>

<sup>1</sup> สาขาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น ขอนแก่น 40002

<sup>2</sup> รองศาสตราจารย์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี 34000

E-mail: Jang\_audy55@hotmail.com

### บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานและแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเชียงใน จังหวัดอุบลราชธานี ตามกรอบแนวคิดวงจรคุณภาพ (PDCA) กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในศึกษา คือ ประธานกลุ่ม คณะกรรมการกลุ่มและสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 20 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลคือแบบสัมภาษณ์ และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีวิเคราะห์เชิงพรรณนา

ผลการศึกษาพบว่าสภาพการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเชียงใน จังหวัดอุบลราชธานี คือ 1) กลุ่มมีการวางแผนกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย แผนงาน และโครงการของกลุ่มอย่างชัดเจนและสามารถดำเนินการได้จริง 2) กลุ่มมีการกำหนดโครงสร้างบทบาท หน้าที่ของกลุ่ม และหน้าที่ของคณะกรรมการกลุ่มสมาชิกไว้อย่างชัดเจน 3) กลุ่มมีการประเมินผลการดำเนินงาน รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี อย่างถูกต้อง โปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ 4) กลุ่มมีการประชุมรับฟังปัญหา เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาของสมาชิกได้อย่างถูกต้อง แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเชียงใน จังหวัดอุบลราชธานี คือ 1) ด้านการวางแผน การกำหนดแผนการดำเนินงานควรให้สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก 2) ด้านการดำเนินงาน ควรมีการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย มาใช้ในการดำเนินงาน จัดให้มีการศึกษาดูงานสำหรับกลุ่มออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จและส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายระหว่างกัน 3) ด้านการติดตามประเมินผล จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภาครัฐ รับผิดชอบในการติดตามและประเมินการทำงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง 4) ด้านการปรับปรุงแก้ไข ควรมีการส่งเสริมอาชีพภายในกลุ่มสมาชิกเพื่อให้สมาชิกมีรายได้และเงินทุนหมุนเวียน

**คำสำคัญ:** กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต การดำเนินงาน การพัฒนา

### Abstract

This independent research aimed to study work performance and guidelines for improving the work performance of the saving groups to production in Nong Kwang village, Sri Suk Sub-district, Kueng Nai district, Ubon Ratchathani province. The target group in this study was 20 people from the president, the committee, and other members of the saving group. The instrument used to collect the data was the interview forms. The data were analyzed by using the descriptive analysis.

The results showed that the work performance of the savings group for production at Nong Kwang village, Sri Suk sub-district, Kueng Nai district, Ubon Ratchathani Province used the PDCA process. The process was that 1) the group planned to regulate the objectives, policies, plans and sub-group project clearly and all those things can be performed, 2) the group regulated the role structures for the group and the committee obviously, 3) the group can be evaluated the work performance, the annual performance report correctly, clearly, and checkably, and 4) The group had meetings to discuss about the problems in order to solve the problems for the members correctly.

Guidelines for developing the management of the saving group for production at Nong Kwang village, Sri Suk sub-district, Kueng Nai district, Ubon Ratchathani province based on the PDCA principles were that 1) planning (plan) to regulate the working plan related to the needs of the group's members, 2) implementation (DO) that should be provided with modern equipment used in operations, visit other successful saving groups, and promote to create the network with them, 3) monitoring and evaluating (Check) that should be done by government officials to response for monitoring and evaluating the committee work performance continuously and 4) improvement and resolution (Act) that should be promoted to provide jobs for the group members; therefore, the group members earned income and had money for the current investment.

**Keywords:** Operational Savings, Implementation, Developments

## บทนำ

กรมการพัฒนาชุมชน ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตั้งแต่ปี 2517 โดยศาสตราจารย์ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี อธิการบดีกรมการพัฒนาชุมชนได้เริ่มทดลอง ดำเนินการครั้งแรก 2 แห่ง คือที่ ตำบลชวโมง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และที่ตำบลละงู จังหวัดสตูล กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดของสหกรณ์การเกษตรเครดิตยูเนียน และสินเชื่อการเกษตร โดยใช้ "เงินเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน" ทำให้คนมีคุณธรรม มีการช่วยเหลือ เกื้อกูลเอื้ออาทร แบ่งปันซึ่งกันและกัน เกิดกระบวนการเรียนรู้การทำงานร่วมกัน มีการยอมรับฟังความคิดเห็นของเสียงส่วนใหญ่เคารพในกฎกติกาการทำงานร่วมกัน เกิดการเรียนรู้การบริหารจัดการเงินทุนของตนเองเพื่อจัดสรรผลประโยชน์และจัดเป็นสวัสดิการให้กับสมาชิกทำให้ชุมชนมีแหล่งทุนในการประกอบอาชีพเป็นของตนเอง ลดการพึ่งพิงแหล่งทุนจากภายนอกชุมชน ให้ชุมชนสร้างระเบียบวินัยในการใช้เงินเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับครอบครัวและชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ตำบลศรีสุข อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา มีกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 8 กลุ่ม โดยกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ก่อตั้งขึ้นโดยการรวมตัวกันระหว่างประชาชนในหมู่บ้านเริ่มต้น พ.ศ. 2539 จำนวน สมาชิกแรกเข้า 39 คน มีเงินออมจากสมาชิกปีแรกเป็นเงิน 4,570 บาท วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนทางการเงินเกี่ยวกับการกู้เงินนอกระบบและสถาบันการเงินอื่น โดยชุมชนต้องแบกรับเงื่อนไขในอัตราดอกเบี้ยที่สูงมาก จึงไม่สามารถปลดปล่อยภาระหนี้สินให้หมดไปได้ จึงได้มีการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวางขึ้น โดยประกอบกิจกรรมระดมทุนเพื่อประกอบอาชีพและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนด้านเงินทุนในหมู่บ้าน สร้างแหล่งเงินทุนในชุมชน มีวิธีการดำเนินการคือรับเงินออมจากสมาชิกตามระเบียบที่กลุ่มกำหนดขึ้นและให้สมาชิกกู้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำ ปัจจุบันกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวางมีสมาชิก 209 คน เงินหมุนเวียนในกลุ่มประมาณ 2,445,360 บาท สมาชิกได้รับผลตอบแทนเป็นเงินปันผล การกู้ยืมเงินดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี ปัญหาที่พบเห็นโดยทั่วไป คือ

กลุ่มไม่ได้รับความเชื่อถือจากคนในชุมชน รองลงมาไม่มีกลุ่มต้นแบบที่ดีที่เป็นตัวอย่างให้กลุ่ม ปัญหาการปล่อยเงินกู้ ปัญหาการเก็บเงินสัจจะไม่ตรงเวลาที่กำหนด สมาชิกขาดการประชุม ปัญหาการส่งเงินกู้ของสมาชิก สุดท้ายคือปัญหาด้านความปลอดภัยการฝาก - ถอนเงินจำนวนมากเป็นต้น

จากเหตุผลดังกล่าว ผู้วิจัยในฐานะข้าราชการตำแหน่งนักพัฒนาชุมชน สังกัดส่วนสำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสุข อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา มีบทบาทด้านการส่งเสริมกลุ่มอาชีพและกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมาตลอดจนถึงปัจจุบันทำให้มองเห็นสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจและวิถีชีวิตในยุคโลกาภิวัตน์และในฐานะที่มีหน้าที่ปฏิบัติงานด้านส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนจึงมีความสนใจศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา พร้อมปัญหาอุปสรรคและเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา โดยอาศัยกระบวนการวงจรคุณภาพ (PDCA) เพื่อใช้เป็นแบบอย่างในการพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา
2. เพื่อหาแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา

## วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้มีกลุ่มเป้าหมายในการศึกษาคือ สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง จำนวน 20 คน ประกอบไปด้วย ประธานกลุ่ม จำนวน 1 คน รองประธานกลุ่ม จำนวน 1 คน เลขานุการกลุ่ม จำนวน 1 คน เหรัญญิกกลุ่ม จำนวน 1 คน และสมาชิกกลุ่มจำนวน 16 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาคือแบบสัมภาษณ์ และการสังเกตแบบมีส่วนร่วมโดยใช้กรอบแนวคิดตามกระบวนการวงจรคุณภาพ (PDCA)

## ขอบเขตการศึกษา

ขอบเขตการวิจัย กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการศึกษาคือได้แก่ สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง อำเภอเมืองใน จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 20 คน

ขอบเขตเนื้อหา ศึกษาการดำเนินงานและแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเมืองใน จังหวัดอุบลราชธานี ใน 4 ด้าน

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการดำเนินงาน
3. ด้านการติดตามประเมินผล
4. ด้านการปรับปรุงแก้ไข

## ผลการวิจัยและอภิปรายผล

ผลการศึกษาประกอบด้วย การวางแผน การนำแผนไปสู่การปฏิบัติและการประเมินผลและการแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของกลุ่ม สรุปผลการวิจัยได้ ดังนี้

### 1. แนวทางการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเมืองใน จังหวัดอุบลราชธานี

1.1 ด้านการวางแผน (Plan) พบว่า กลุ่มได้มีการวางแผนการกำหนดวัตถุประสงค์ แผนงาน กิจกรรม โดยคณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มซึ่งได้ร่วมกันประชุมกลุ่มและวางแผนการดำเนินงาน รวมทั้งกลุ่มมีการปรับเปลี่ยนแผนงานกิจกรรมให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและตามความต้องการของสมาชิก โดยการวางแผนมีการจัดประชุมคณะกรรมการกลุ่ม สมาชิกกลุ่ม เมื่อประชุมแล้วเสร็จนำมติที่

ประชุมเป็นแผนในการปฏิบัติงานมีการประชุมกลุ่มเพื่อกำหนดแผนการดำเนินงาน กิจกรรมและกำหนดระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม โดยให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบันและความต้องการของสมาชิก ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษา ชูติมา นวมทอง (2553: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาและพบว่าในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์คณะกรรมการมีการกำหนดแผนและขั้นตอนในการปฏิบัติงานของกลุ่ม การกำหนดกฎระเบียบและนโยบายที่เป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกัน สมาชิกมีบทบาทในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เป็นอย่างมากโดยคณะกรรมการมีการสอบถามความเห็นและความต้องการของสมาชิกเพื่อนำไปทำแผนดำเนินงานให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของสมาชิกสมาชิก และสอดคล้องกับผลการศึกษา ศิริวัฒน์ เกียรติธรรม (2540: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาและพบว่าปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานคือการขาดความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และการทำงานของคณะกรรมการคือไม่มีแผนการดำเนินการอย่างชัดเจน

1.2 ด้านการดำเนินงาน (Do) พบว่ากลุ่มมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ดังนี้

1) ประธานทำหน้าที่ดูแลการทำงานของคณะกรรมการทั้งหมดให้ทำหน้าที่อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามแผน และประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องเช่นพัฒนาการอำเภอองค์การบริหารส่วนตำบล

2) รองประธานทำหน้าที่ช่วยประธานดูแลการทำงานของคณะกรรมการและเรื่องต่าง ๆ ตามที่ประธานได้มอบหมายให้ทำ

3) เลขานุการกลุ่ม ทำหน้าที่จัดบันทึกการประชุม ช่วยประธานติดตามงาน ติดต่อบุคคลต่าง ๆ ให้กับประธานและดูแลงานเอกสารต่างๆ

4) เหรัญญิก ทำหน้าที่ ดูแลในเรื่องการเงินทั้งหมดเก็บเงินออมจากสมาชิกและเก็บเงินกู้ที่สมาชิกรับมาส่งใช้จัดทำบัญชีเงินออมสมาชิกและบัญชีเงินกู้ยืมของสมาชิกซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษา ชูติมา นวมทอง (2553: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาและพบว่าการทำงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตตำบลบ้านสระ อำเภอสามชุก จังหวัด

สุพรรณบุรี มีโครงสร้างการบริหารกลุ่มออมทรัพย์อย่างชัดเจน มีการแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานและรองประธานกลุ่มออมทรัพย์ สามารถทำงานได้ตามบทบาทหน้าที่ที่มีระเบียบข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร

1.3 ด้านการติดตามประเมินผล (Check) พบว่า กลุ่มมีการดำเนินการจัดทำบัญชี การจัดทำแผนการส่งใช้เงินคืน และข้อมูลสมาชิกที่เป็นปัจจุบัน ถูกต้อง โปร่งใส ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ มีการสรุป รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ปิดประกาศไว้ที่ทำการกลุ่มและศาลากลางบ้าน เพื่อประกาศเผยแพร่ให้สมาชิกและประชาชนทราบในทุกสิ้นปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษา ลินท์ดารา ชยัน (2548: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาและพบว่า คณะกรรมการสามารถที่จะออกกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของกองทุน มีการพิจารณาการให้กู้ยืมเงิน และมีการติดตามตรวจสอบการชำระเงินคืนของสมาชิก ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิกพบว่า สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในระเบียบข้อบังคับของกองทุน มีการนำเงินกู้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ขอกู้ มีการชำระเงินคืนตามกำหนดเวลาและมีการใช้สิทธิตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการ

1.4 ด้านการปรับปรุงแก้ไข(Act) พบว่าคณะกรรมการจะมีการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาของสมาชิก รับฟังปัญหาของสมาชิก ทั้งยังสร้างความเข้าใจให้กับสมาชิก ทั้งด้านการส่งเงินออม การส่งใช้เงินกู้รวมทั้งปัญหาต่าง ๆ ที่ปรากฏภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับสมาชิกในการดำเนินงานของกลุ่ม และแก้ปัญหาการค้างชำระเงินกู้และเงินออมของสมาชิกซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษา พิพัฒน์ สุดใจ ประภารัตน์ (2542: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาและพบว่าประสิทธิผลในการทำงาน คือการจัดให้มีการประชุมสม่ำเสมอ การมีโอกาสแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม อย่างเต็มที่ความสามารถในการแก้ไขปัญหาร่วมกันและประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 2. แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเชิงในจังหวัดอุบลราชธานี

2.1 ด้านการวางแผน (Plan) ควรมีการพัฒนาคณะกรรมการในรูปแบบการฝึกอบรมศึกษาดูงานกลุ่มออมทรัพย์

เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จ และมีเจ้าหน้าที่ของรัฐในการให้คำปรึกษาและการดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานของกลุ่ม การเสนอแนวทางเช่นนี้ เนื่องจากการวางแผนจะทำให้มีการวิเคราะห์ถึงสภาพปัจจุบันและสามารถวางแผนการดำเนินงานการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตได้ตรงตามความต้องการและแก้ปัญหาในที่สุด

2.2 ด้านการดำเนินงาน (Do) ควรมีการนำเครื่องมือที่ทันสมัยมารองรับการทำงานและกำหนดตำแหน่งหน้าที่เพิ่มเติมเพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องในกิจการส่งเสริมกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทั้งในด้านการฝึกอบรม การหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนและกำกับดูแลการใช้เงินทุนอย่างเหมาะสมอย่างคุ้มค่าและเกิดผลกำไร การมีเครื่องมือที่ทันสมัยก่อให้เกิดความสะดวกสบายรวดเร็วในการทำงาน

2.3 ด้านการติดตามประเมินผล(Check) ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลเพื่อตรวจสอบบัญชี มีการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบแนวทางปฏิบัติ การรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่ม เพื่อให้สมาชิกทราบอย่างโปร่งใสและเปิดเผย ทั้งยังมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภาครัฐ รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลการทำงาน ของคณะกรรมการ

2.4 ด้านการปรับปรุงแก้ไข (Act) ควรมีการนำข้อมูลจากการติดตามประเมินผลของคณะกรรมการมา ประชุมหารือและแจ้งให้สมาชิกทราบ ทุก 6 เดือน เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### สรุปผลการวิจัย

การศึกษาพบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเชิงใน จังหวัดอุบลราชธานี จะต้องมีการกำหนดแผนการดำเนินงานกิจกรรมโครงการที่สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบันและความต้องการของสมาชิกกลุ่มและวิธีการดำเนินงานของกลุ่มมีการกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่

ของกลุ่มคณะกรรมการกลุ่มและสมาชิกไว้อย่างชัดเจน รวมถึงกฎระเบียบข้อบังคับที่ร่วมกันเสนอและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด สมาชิกได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ติดตาม ประเมินผลกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้ามา มีบทบาทในการ แนะนำติดตามประเมินผลการดำเนินการของกลุ่ม ในการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการอย่างมีแบบแผน คณะกรรมการจะมีการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาของสมาชิก รับฟังปัญหาของสมาชิก ทั้งยังสร้างความเข้าใจให้กับสมาชิก ทั้งด้านการส่งเงินออม การส่งใช้เงินกู้รวมทั้งปัญหาต่าง ๆ ที่ปรากฏภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเมืองในจังหวัดอุบลราชธานี ควรมีการพัฒนาคณะกรรมการในรูปแบบการฝึกอบรมศึกษาดูงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จ เพื่อศึกษาการกำหนดแผนการดำเนินงาน และการนำเครื่องมือที่ทันสมัยมารองรับการทำงานและกำหนดตำแหน่งหน้าที่เพิ่มเติมเพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องในกิจการส่งเสริมกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทั้งในด้านการฝึกอาชีพ การหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนและกำกับดูแลการใช้เงินทุนอย่างเหมาะสม อย่างคุ้มค่าและเกิดผลกำไร ด้านการติดตามประเมินผล ควรแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลเพื่อตรวจสอบบัญชี มีการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบแนวทางปฏิบัติ การรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่ม เพื่อให้สมาชิกทราบอย่างโปร่งใสและเปิดเผย ควรมีการนำข้อมูลจากการติดตามประเมินผลของคณะกรรมการมาประชุมหารือ และแจ้งให้สมาชิกทราบ เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ข้อเสนอแนะ

##### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลวิจัยไปใช้

1.1 หน่วยงานภาครัฐ องค์การบริหารส่วนตำบล ควรให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารจัดการ เงินทุน และ

สนับสนุนด้านการตลาดพัฒนาอาชีพ ให้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

1.2 ควรมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต โดยติดต่อบุคลากรที่มีความรู้ทั้งด้านการบริหารงานให้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และการพัฒนาอาชีพให้กับสมาชิกภายในกลุ่ม

1.3 ควรจัดให้มีการนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อความสะดวกรวดเร็วและทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบการดำเนินงานกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่เป็นต้นแบบ

2.2 ควรมีการศึกษากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอื่นที่ได้นำกระบวนการวงจรคุณภาพ (PDCA) ไปใช้ในการบริหารจัดการกลุ่ม

#### กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบพระคุณ รศ.ดร.มาลี ไชยเสนา ซึ่งกรุณาใช้เวลาให้คำแนะนำทุกขั้นตอนของกระบวนการทำวิจัย ทำการตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ให้รายงานการศึกษาอิสระนี้มีความสมบูรณ์สำเร็จลุล่วงด้วยดี ขอขอบคุณคณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองกวาง ตำบลศรีสุข อำเภอเมืองใน จังหวัดอุบลราชธานี ที่กรุณาให้ความร่วมมือในการให้สัมภาษณ์และให้ข้อมูลเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาอิสระครั้งนี้

#### เอกสารอ้างอิง

ชุดิมา นวมทอง. แบบอย่างในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตตำบลบ้านสระอำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี. รายงานการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2553.

พิพัฒน์ สุดใจประภารัตน์. ประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริหารโครงการ

พัฒนาสถานีตำรวจเพื่อประชาชน:ศึกษาเฉพาะ  
กรณีสถานีตำรวจ ในสังกัด กองบังคับตำรวจ  
นครบาล 6. วิทยานิพนธ์สังคมสงเคราะห์  
ศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์,  
2542.

ลินทรตารา ชัยน. ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการ  
กองทุนหมู่บ้านของหมู่บ้านซีเหล็กหลวง อำเภอ  
แมริม จังหวัดเชียงใหม่. การค้นคว้าแบบ  
อิสระเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2548.

ศิริวัฒน์ เกียรติธรรม. การดำเนินงาน ของกลุ่ม  
ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบานหัวฝ้าย ตำบลบาน  
นาดง อำเภอแม่เมาะะ จังหวัดลำปาง.  
การค้นคว้าแบบอิสระ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2540.